

Zusammenführung von Landeshaupt- und Landesjustizkasse



Ausgangssituation

Die Ministerien für Finanzen und Justiz des Landes Brandenburg hatten sich in 2006 darauf verständigt, die beiden Kassen ihrer Ressorts, die Landeshauptkasse (LHK) und die Landesjustizkasse (LJK) zu einer Landeszentralkasse im Bereich des Finanzministeriums zusammen zu führen.

Das Ministerium der Finanzen sah aufgrund der unterschiedlichen Kulturen der beiden Kassen und der absehbaren Auswirkungen auf die Mitarbeiter/-innen die Notwendigkeit, für die organisatorischen Fragestellungen und das Veränderungsmanagement die entsprechenden Kompetenzen der arf GmbH in das Projekt zu holen.

Umsetzung durch die arf GmbH

Die arf GmbH beriet und begleitete das Ministerium der Finanzen beim Fusionsprozess der beiden Kassenbereiche.

Zum Auftrag der arf GmbH gehörte die Aufgaben-, Struktur- und Prozessanalyse in beiden Kassen. Die Ergebnisse der Analyse wurden in Form eines Soll-Konzepts für Organisationsstruktur, Prozesse und Personalwirtschaft unter Berücksichtigung der Verfahrensumstellung auf SAP vorgelegt.

In einem ersten Schritt wurden die Aufgabenverteilung, die internen Organisationsstrukturen und die Abläufe von LHK und LJK auf Optimierungspotenziale hin überprüft. Diese Optimierungseffekte wurden überschlägig quantifiziert.

Im zweiten Schritt wurden die Synergieeffekte bei Zusammenführung der beiden Kassen in verschiedenen Szenarien untersucht und unter qualitativen und quantitativen Aspekten bewertet. Gemeinsam mit den beiden Kassenleitungen wurde der Fusionsprozess geplant und begleitet.

Hauptnutzen für den Kunden

- Aussagen über Verbesserungspotenziale in den beiden Kassen bei Prozessen, Aufgabenwahrnehmung und Struktur
- Soll-Konzept für Organisationsstruktur, Prozesse und Personalwirtschaft unter Berücksichtigung der Verfahrensumstellung auf SAP
- Planung und Begleitung des Fusionsprozesses der beiden Landeskassen

Projektzeitraum

10/2006 bis 07/2007

IHR ANSPRECHPARTNER



Sebastian Schmidt

Senior Manager

Tel.: 0911 230 87 83
sebastian.schmidt@arf-gmbh.de