

Gutachten zur Organisationsoptimierung des nachgeordneten Geschäftsbereichs



Auf einen Blick

ZUSAMMENFASSUNG

Im Auftrag des Thüringer Ministeriums für Soziales, Familie und Gesundheit (TMSFG) untersuchte die arf GmbH zwischen Juli und Dezember 2011 Optimierungsmöglichkeiten beim Thüringer Landesamt für Lebensmittelsicherheit und Verbraucherschutz (TLLV) und dem Thüringer Landesbetrieb für Arbeitsschutz und technischen Verbraucherschutz (TLAtV).

Unter der Formel „Grenzen verschieben!“ kommt die arf GmbH in ihrem Gutachten zu dem Ergebnis, dass das TLLV und der TLAtV im Kern grundsätzlich gut aufgestellt sind, jedoch an den Grenzen eine Steigerung der Leistungs- und Entwicklungsfähigkeit möglich ist.

Neben der Empfehlung, die Möglichkeit einer länderübergreifenden Zusammenarbeit zu prüfen und Zuständigkeiten innerhalb der Behörden anzupassen, spricht sich das Gutachten für die Überprüfung einer Fusion von TLLV und TLAtV aus, um aufbau- und ablauftechnische Optimierungspotentiale auszuschöpfen.

HAUPTNUTZEN FÜR DEN KUNDEN

- Empfehlungen zur finanziellen und organisatorischen Optimierung des dem TMSFG nachgeordneten Geschäftsbereichs
- Aufzeigen einer möglichen Organisationsstruktur für das TLLV und den TLAtV, die zu einer Optimierung der Aufgabenerfüllung führt
- Externe, neutrale Grundlage für die weitere politische Diskussion

In Thüringen nehmen zwei Einrichtungen, das TLLV und der TLAtV, die Aufgaben des Verbraucherschutzes, Arbeitsschutzes sowie des Gesundheitsschutzes wahr. Das TMSFG warf für das Gutachten die Frage auf, ob beide Behörden die gleiche Qualität der Aufgabenerledigung auch bei geringeren Kosten gewährleisten können.

Ziele der Untersuchung

Die Untersuchung wurde mit der Intention der finanziellen und organisatorischen Optimierung der dem TMSFG nachgeordneten Behörden TLLV und TLAtV durchgeführt. Ziel dabei war es, die Strukturen unter Beibehaltung des gegebenen Aufgabenspektrums der Dienststellen bei gleichzeitiger Wahrung der damit einhergehenden Neutralitäts- und Qualitätsstandards zu optimieren.

Schwerpunktt Themen

Betriebswirtschaftliche Organisationsberatung

Das TLLV und das TLAtV wurden mit Hinblick auf die Dienststellenaufstellung im Vergleich zu anderen inhaltlich/fachlich gleichartig agierenden Einrichtungen in der Bundesrepublik, die Bewertung der aktuellen internen Organisationsstruktur der beiden Behörden sowie die Analyse der Angemessenheit des Personaleinsatzes zur Aufgabenerfüllung zu folgenden Fragestellungen untersucht:

- Welche Optimierungspotentiale bestehen bei der Aufbau- und Ablauforganisation (inkl. Rechtsform) der Dienststellen, welche Aufgaben können gebündelt werden?
- Gibt es wesentliche Unterschiede in der Aufstellung der Dienststellen im Vergleich zu anderen Ländern?
- Ist der aktuelle Personaleinsatz für die (zukünftige) Struktur und dem gegebenen Aufgabenspektrum angemessen?
- Welche Potentiale bestehen für eine länderüber-

greifende Zusammenarbeit bzw. bei der Zusammenarbeit zwischen TLLV und TLAtV?

Potentialanalyse / Machbarkeitsanalyse

Im Untersuchungsbereich lag der Schwerpunkt auf Aussagen zu einer möglichen Generierung bzw. Steigerung der Einnahmen sowie auf einer Analyse der Gebäudesituation der Dienststellen. Gleichzeitig waren die durch eine mögliche Änderung der Rechtsform vorübergehend oder dauerhaft additiv entstehenden Aufgaben und Kosten zu ermitteln. Zur Orientierung dienten die folgenden Leitfragen:

- Sind bestehende Verträge marktgerecht, wo bestehen Einsparmöglichkeiten?
- Bestehen Möglichkeiten der Generierung zusätzlicher Einnahmen?
- Welche Änderungen/Kosten entstehen aus einer möglichen anderen Rechtsform?
- Wie wird die Gebäudesituation beurteilt?

Kosten-Nutzen-Analyse

Ausgehend von der Analyse des Ist-Zustandes bis hin zu den mit einer Einführung verbundenen einmaligen und laufenden Kosten vorgenommen sowie der mittel- und langfristige Nutzen für die einzelnen Dienststellen wurde untersucht, ob und wie eine Kosten- und Leistungsrechnung in Verbindung mit der Einführung einer doppelten Buchhaltung kostensenkend sein kann und welche (neuen z.B. KLR, Controlling) Steuerungs- und Managementinstrumente für die neue Struktur angemessen sind.

Auf den Punkt gebracht: „Grenzen verschieben!“

Unter der Formel „Grenzen verschieben!“ kommt

IHR ANSPRECHPARTNER



Sebastian Schmidt

Senior Manager

Tel.: 0911 230 87 83
sebastian.schmidt@arf-gmbh.de

die arf GmbH in ihrem Gutachten zu dem Ergebnis, dass das TLLV und der TLAtV im Kern grundsätzlich gut aufgestellt sind, jedoch an den Grenzen eine Steigerung der Leistungs- und Entwicklungsfähigkeit möglich ist.

Neben der Empfehlung, die Möglichkeit einer länderübergreifenden Zusammenarbeit zu prüfen und Zuständigkeiten innerhalb der Behörden anzupassen, spricht sich das Gutachten für die Überprüfung einer Fusion von TLLV und TLAtV aus, um aufbau- und ablauftechnische Optimierungspotentiale auszuschöpfen.

Übergabe des Gutachtens

Das Gutachten wurde am 20.03.2012 an den Staatssekretär Dr. Hartmut Schubert übergeben und dient nun als Entscheidungsgrundlage für den weiteren politischen Diskussionsprozess.

