

Fragen auf dem Weg zu einer Buchhaltung nach internationalen Standards

Dr. Jörg Erdmann, arf GmbH

Dr. Björn Saggau, EY



Managementberatung für
den öffentlichen Dienst



Building a better
working world

Agenda

- **Modernisierungstrends im Rechnungswesen**
 - Welche Modernisierungsthemen beschäftigen die öffentliche Verwaltung?
 - Wie stehen diese Themen in Bezug zu einer zu erwartenden EPSAS Einführung?
- **Technische Implikationen einer EPSAS Einführung**
 - Vor welchen technischen Herausforderungen steht die öffentliche Verwaltung?
 - Wie können die technischen Anforderungen der EPSAS in die geplanten IT Projekte integriert werden?

Agenda

- Organisatorische und personelle Implikationen einer EPSAS Einführung
 - Welche Rolle spielt eine Zentralbuchhaltung bzw. ein Dienstleister für die Buchhaltung?
 - Welche Qualifikationsbedarfe sind für den Betrieb eines EPSAS-basierten Rechnungswesens zu erwarten?
- Ihre Roadmap für die EPSAS Einführung
 - Welcher idealtypischer Einführungsweg ist für die EPSAS zu empfehlen?
 - Welchen Einführungsweg planen Sie?

Modernisierungstrends im Rechnungswesen



Digitalisierung

- Elektronische Rechnungsverarbeitung und Dokumentenmanagement
- Technische Workflow-Steuerung
- Self Services im Berichtswesen und bei Dashboards



System- und Datenintegration

- Unternehmensweite Datenmodelle und Datenbanken
- Prozessintegration über Systemgrenzen hinweg
- Wirkungsanalysen über Big Data-Anwendungen



Service Center Buchhaltung

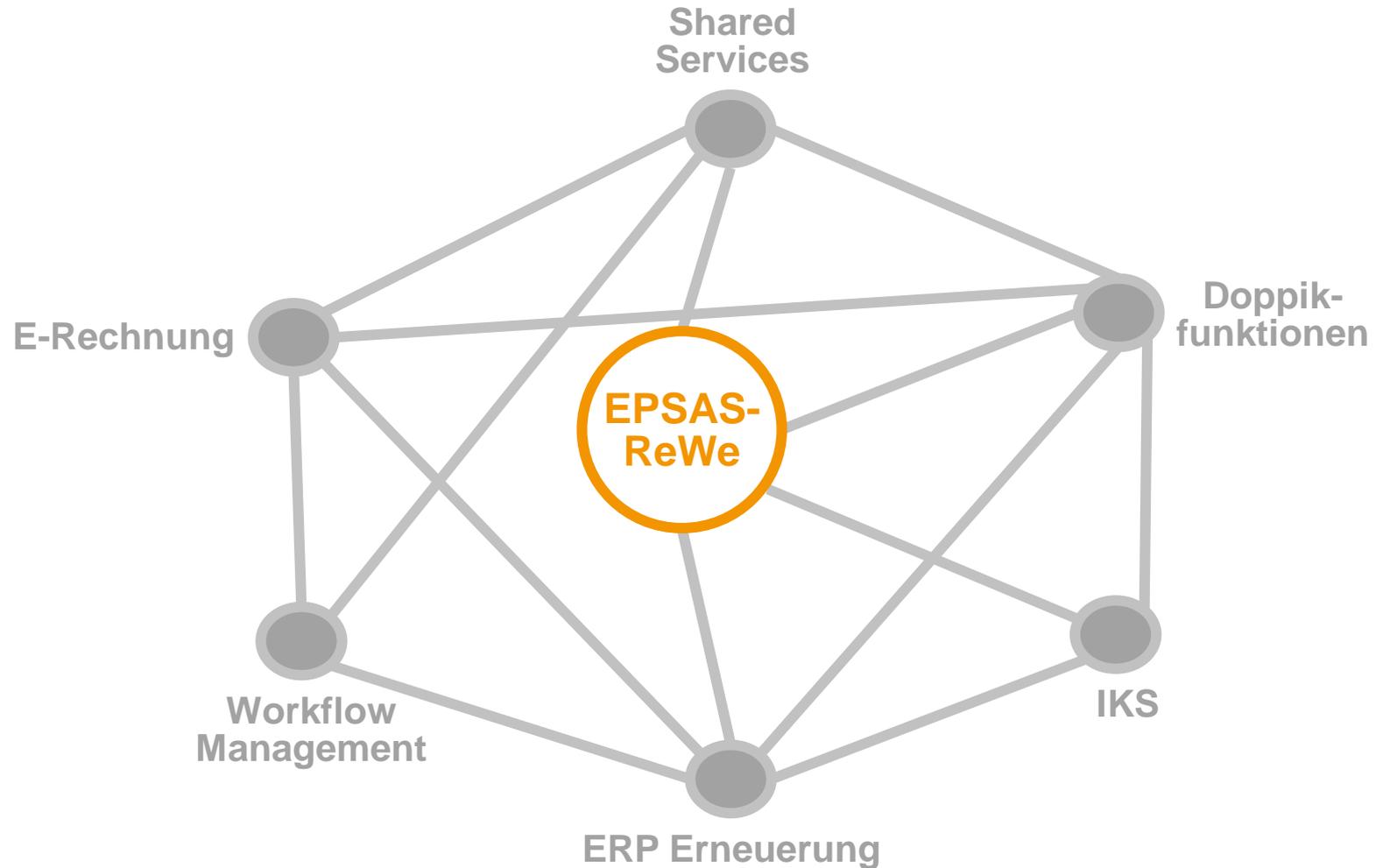
- Standardisierung der Buchhaltungsprozesse
- Stärkere Professionalisierung der Buchhaltung
- Bildung zentraler Organisationseinheiten oder Shared Service Center



Governance & Compliance

- Ausbau interner Kontrollsysteme
- Betrugserkennung und Prüfung der Datenqualität
- Steuerung und Dokumentation von Kontrollen

EPSAS sollten bei den aktuellen Modernisierungsthemen mitgedacht werden



Modernisierungstrends im Rechnungswesen

- Mit welchen Modernisierungsthemen beschäftigt sich Ihre Organisation?

Technische Implikationen einer EPSAS Einführung

- 
- **EPSAS als paralleles Rechnungswesen:** Die IT muss unterschiedliche Wertansätze parallel führen können (gültige Haushaltsverordnung + EPSAS Anforderungen)
 - **Einheitliches Rechnungswesen im gesamten „Konzern“:** Es wird davon ausgegangen, dass entweder die EPSAS oder die IFRS Anwendung finden
 - **Segmentierung des Buchungstoffes:** Die IPSAS sehen aktuell eine segmentierte Darstellung des Buchungstoffes vor (nach Handlungsfeldern oder nach Organisationsbereichen)
 - **Konzernkonsolidierung:** Entsprechend der Einzelabschlüsse ist auch die Konzernkonsolidierung nach parallelen Wertansätzen durchzuführen
 - **Komponentenstruktur:** Eine Strukturierungsmöglichkeit von Anlagen in Komponenten mit unterschiedlichen Nutzungsdauern ist erforderlich

Technische Implikationen einer EPSAS Einführung

- Wie schätzen Sie den Vorbereitungsstand Ihrer IT-Verfahren für eine EPSAS Einführung ein?

Organisatorische und personelle Implikationen einer EPSAS Einführung



- **Professionalisierung des Rechnungswesens:** Die internationale Standardisierung des Rechnungswesens wird Qualifikationsprofile für „EPSAS Bilanzbuchhalter“ schaffen

- **Zentralisierung von Buchhaltungsaufgaben:** Personelle und wirtschaftliche Rahmenbedingungen werden zu einer Bündelung von Buchhaltungsaufgaben führen

- **Einbettung eines internen Kontrollsystems:** Ein zentral organisiertes Rechnungswesen begünstigt die Etablierung eines Kontrollsystems mit wirksamen Kontrollen

- **Konzernrechnungswesen und Beteiligungsmanagement:** Ein verstärkter Fokus auf das Konzernrechnungswesen kann als Auslöser für eine bewusstere und effektivere Beteiligungssteuerung dienen

Organisatorische und personelle Implikationen einer EPSAS Einführung

- Wie ist Ihr Rechnungswesen aktuell organisiert und welche Weiterentwicklung planen Sie?

„Roadmap“ für die Einführung der EPSAS

2015

2020

2025

Erarbeitung des EPSAS Frameworks

- Vermögenserfassung
- Schaffung der technischen Voraussetzungen für die Einführung der EPSAS
- Umgestaltung der Rechnungswesenprozesse und der Buchhaltungsorganisation

Umsetzung der EPSAS

- Vermögensbewertung entsprechend der EPSAS Normen
- Einführung EPSAS-spezifischer Buchungsprozesse
- Qualifizierung bezüglich der EPSAS Normen



Eine frühzeitige Auseinandersetzung mit den EPSAS schafft Handlungsspielräume für eine sinnvolle Einbettung in die Gesamtstrategie der Organisation

„Roadmap“ für die Einführung der EPSAS

- Welchen Einführungspfad für die EPSAS planen Sie für Ihre Organisation?
- Welche Aktivitäten planen Sie für den Zeitraum bis 2020?